

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Дальневосточного геологического института ДВО РАН  
2016-2021 гг.

Александров Игорь Анатольевич

**Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи**

*Миссия* ДВГИ ДВО РАН – проведение комплексных фундаментальных исследований по программе «Геология зон перехода континент – океан: формирование континентальной литосферы, минеральные ресурсы, эволюция окружающей среды и климата».

***Стратегические цели:***

1. Получение новых фундаментальных знаний об образовании и эволюции континентальной литосферы в пределах субдукционно-аккреционных орогенов, формировании месторождений полезных ископаемых различных геодинамических обстановок, эволюции окружающей среды и климата, влияния хозяйственной деятельности человека на гидро-, атмо- и биосферу.

2. Создание научного обоснования комплексного развития Дальневосточного региона на основе рационального использования минеральных ресурсов, включающего все стадии воспроизводственного процесса – от прогноза, поиска, добычи, глубокой переработки сырья до охраны среды обитания и повышения качества жизни регионального сообщества.

3. Активное участие в образовательном процессе, привлечение студентов и аспирантов к выполнению фундаментальных исследований и прикладных работ с целью подготовки высококвалифицированных кадров для геолого-геофизических и горнорудных государственных организаций и предприятий частного сектора.

**Исследовательская программа**

Программа научных исследований ДВГИ ДВО РАН на 2017-2021 гг. будет состоять из четырех крупных тем (проектов), направленных на комплексное исследование геологических и смежных процессов зон перехода континент – океан на примере Тихоокеанской окраины Евразии:

1. Геодинамическая эволюция орогенных поясов восточной окраины Азии и особенности формирования стратифицированных комплексов;

2. Этапы и характеристики магматизма и метаморфизма в истории формирования и эволюции континентальной литосферы восточной окраины Азии;

3. Месторождения стратегических металлов Тихоокеанской России, обстановки формирования и прогноз их новых и нетрадиционных типов;

4. Тихоокеанская окраина Азии как среда обитания человека: эволюция климата, геохимия природных вод, опасные экзогенные процессы, геоэкология, георхеология.

**Кооперация с российскими и международными организациями**

Фундаментальные научные исследования являются одним из наиболее открытых и интернациональных видов деятельности. Любая изоляция ученых и их коллективов приводит к катастрофическому снижению уровня проводимых научных исследований. Таким образом, одной из главных задач программы развития института является расширение кооперации с научно-исследовательскими организациями России и других стран. Из иностранных государств наиболее перспективным показало себя сотрудничество с организациями стран Азиатско-Тихоокеанского региона, главным образом, Китаем (включая Тайвань), Японией, Вьетнамом и Кореей. Это связано как с общностью (смежностью) геологических структур соседних государств, так и интенсивным развитием научных исследований в этих странах. Особенно актуально сотрудничество с зарубежными организациями в условиях экономического кризиса, поскольку позволяет задействовать их инфраструктуру для реализации программы научных исследований Института.

В рамках кооперации с отечественными организациями особое внимание следует обратить на сотрудничество с производственными геологическими компаниями (в частности членами холдинга "Росгеология"), государственными организациями Министерства природных ресурсов, горнодобывающими компаниями. Плодотворность такого сотрудничества связана с тем, что данные организации обладают актуальной регионально-геологической информацией и/или возможностью проводить дорогостоящие работы по геологическому изучению территории.

### **Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Омоложение кадрового состава института и участие в подготовке высококвалифицированных кадров является одной из стратегических целей Программы. Для достижения этой цели необходимо тесное сотрудничество с ведущими ВУЗами страны и региона (главным образом – ДВФУ). Вследствие дефицита сотрудников среднего возраста, омоложение научных кадров должно сопровождаться мерами по сохранению ученых старшего поколения, и стимулированию их к передаче своих знаний и опыта молодежи. Для привлечения перспективных молодых исследователей из других регионов необходимо приобретение на баланс института дополнительного служебного жилья.

### **Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

Важным аспектом для выполнения различных видов локальных (in situ) химических и изотопных анализов является пробоподготовка. Для автоматизации данного вида работ запланировано приобретение шлифовально-полировального комплекса станков типа LaboSystem: LaboPol-30/LaboForce-100/LaboDoser (Struers, США).

На Дальнем Востоке России отсутствует оборудование для определения состава радиогенных изотопов. При этом для решения проблем образования континентальной коры и выявления мантийных источников магматических пород необходимо знание соотношений реперных радиогенных изотопов (Rb/Sr, Sm/Nd и др.). Таким образом, для успешного выполнения важной части исследовательской программы необходимо приобретение мультиколлекторного масс-спектрометра высокого разрешения типа Neptune Plus (Thermo Scientific, США).

Кроме того, за время реализации Программы необходимо обновление существующего аналитического оборудования.

### **Бюджет программы развития**

Для успешной реализации предлагаемой Программы развития требуется увеличение финансирования института на суммы соответственно:

2017 г. – 70 млн. руб.; 2018 г. – 170 млн. руб.; 2019 г. – 120 млн. руб.; 2020 г. – 80 млн. руб.; 2021 г. – 140 млн. руб.

### **Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

Важным условием развития Института на планируемый период является поиск дополнительных источников финансирования. Для более активного участия Института в выполнении хоздоговорных аналитических и геологических работ необходима прозрачная и понятная организация данного процесса:

1. На основе анализа рынка выявить наиболее востребованные наукоемкие геологические работы (услуги);
2. Исходя из этого определить области компетенции Института, и составить информативный перечень (прейскурант) выполняемых Институтом работ (услуг) для потенциальных заказчиков;
3. Разработать меры стимулирования сотрудников к поиску заказчиков и участию в выполнении работ;
4. Детально зафиксировать в локальных нормативных актах процесс и роли всех участников хоздоговорных работ.